

# Webinar

## Comprendre les enjeux du FinOps pour votre organisation



**Antoine Lagier**  
Consultant Senior Cloud Timspirit



**Francky Clement**  
Directeur des Opérations Commerciales ITS Integra



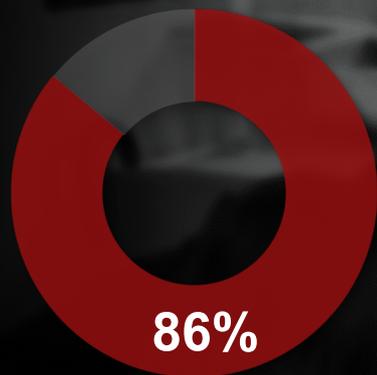
15 oct.



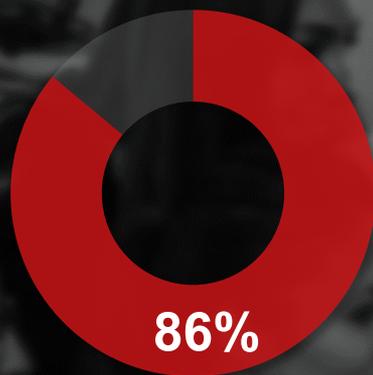
13h-13h45

## Quelles sont les attentes des DSI ?

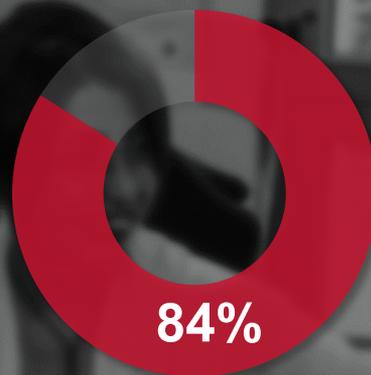
*« Les MSP ont outrepassé leur rôle classique « incident - résolution » pour prendre une place plus stratégique dans une trajectoire globale de transformation numérique. »*



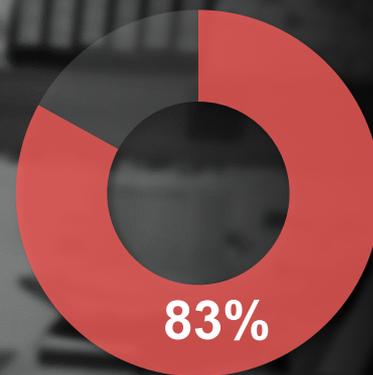
**Apporter une  
meilleure  
sécurisation**



**Se recentrer sur  
ses projets  
stratégiques**



**Contribuer au  
succès de la  
migration Cloud**



**Impacter  
positivement les  
équipes internes**



# ITS Integra, opérateur multi-Cloud ultra-sécurisé et services managés

*Nos métiers : un savoir-faire depuis plus de 20 ans*

## Management des opérations

### SysOPS

- Supervision et Administration 24/7
- Maintien en conditions opérationnelles des environnements

### CloudOPS

## Management Cloud services

- Hybridation et gestion multi-environnements
- Migration et optimisation Cloud
- Fourniture d'infrastructures & solutions Cloud
- Gouvernance financière (FinOps)

## Gestion de la sécurité et de la conformité

### SecOPS

- Asplenium: solutions certifiées HDS
- Solutions de sécurité managées
- Solutions de disponibilité & continuité

### DevOPS

## Automatisation du SI

- Migration et optimisation des outils d'exploitation
- Standardisation & outillage DevOps-ready
- Portail de gestion multi-Cloud





# Webinar finops

Comprendre les enjeux du FinOps pour votre organisation



Antoine Lagier  
Consultant Senior Cloud Timspirit



  
**TiMSPiRiT**  
IT CONSULTING WITH LOVE

# Timspirit en bref



Cabinet de conseil engagé, **Timspirit soutient les directions SI/digital** dans la mise en œuvre concrète de leurs projets de transformation.



# Constats à l'ère du numérique



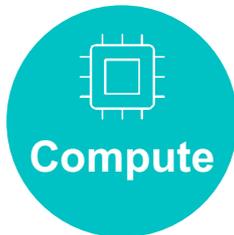
## UN ACCROISSEMENT DES USAGES

L'IT va vite et les besoins progressent.



Un **doublment de la taille des données** stockées tous les quatre ans.

Une partie croissante de ces données sont stockées dans le **Cloud**.



Une **augmentation de 20%** chaque année du nombre de Workloads déployés.

En parallèle, on assiste à un **affaïssement de la loi de Moore**.



Un **besoin de digitalisation** impérieux suite à la crise sanitaire.

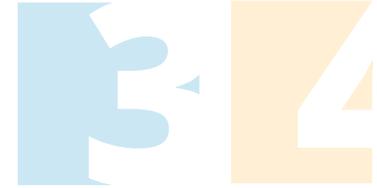
Une pénétration globale d'Internet en croissance autour du monde.

# Constats à l'ère du numérique



## UNE DEMANDE D'AGILITÉ

l'agilité de l'Infrastructure est la clé de l'agilité à l'échelle



Des déploiements **plus fréquents et plus rapides**.

Volonté de déployer et intégrer **on-demand** via des usines logicielles.



Améliorer la **qualité des livraisons** (A/B testing, Blue/green deployment...).

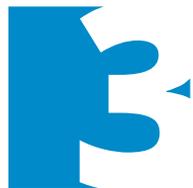
Fiabilisation par le code : **Infra-a-Code, Security-as-Code**



**POC**er et innover plus rapidement.

**Rester à jour des nouveautés** et offre du marché.

# Constats à l'ère du numérique



## UN PUBLIC CLOUD PRÉPONDÉRANT

Un recours massif et généralisé aux services innovants des grands CSP



Un **accès programmatique et immédiat** (API) à des services managés à valeurs ajoutés.



**OPEXification des dépenses** avec paiement le paiement à l'usage.

**L'optimisation des dépenses** reste la principale préoccupation des DSI.



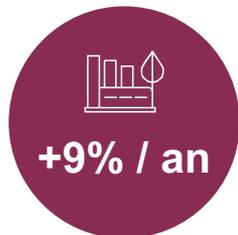
**18\$ milliards de dollars** de gaspillage en 2020 dans le Cloud.

# Constats à l'ère du numérique



## UNE EMPREINTE DE MOINS EN MOINS SOUTENABLE

L'IT reste dans une tendance trop consommatrice



Augmentation de la **consommation énergétique** du numérique.

Cela représente en 2020 **4% des émissions mondiales de GES**, avec une tendance haussière.



Augmentation de l'**intensité énergétique** du numérique.

1€ consommé dans le numérique en 2018 induit une consommation d'énergie **37% supérieure** à ce qu'elle était en 2010.

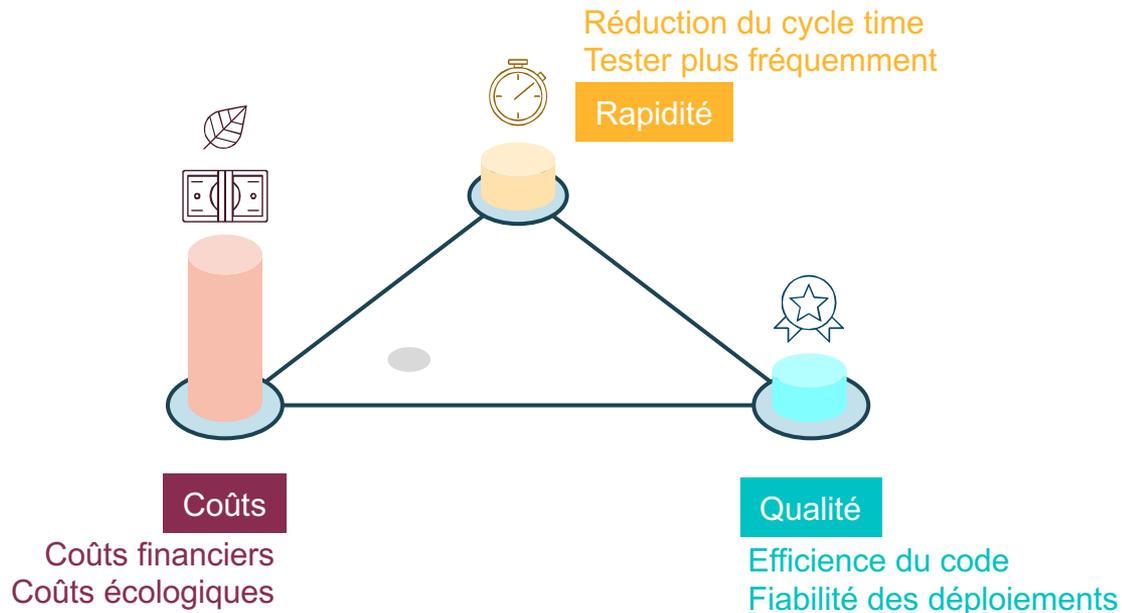


Les **externalités** du Cloud Computing, négatives ou positives, sont encore difficiles à chiffrer.

# Nécessité de trouver un juste équilibre

## Résultats de ces tendances

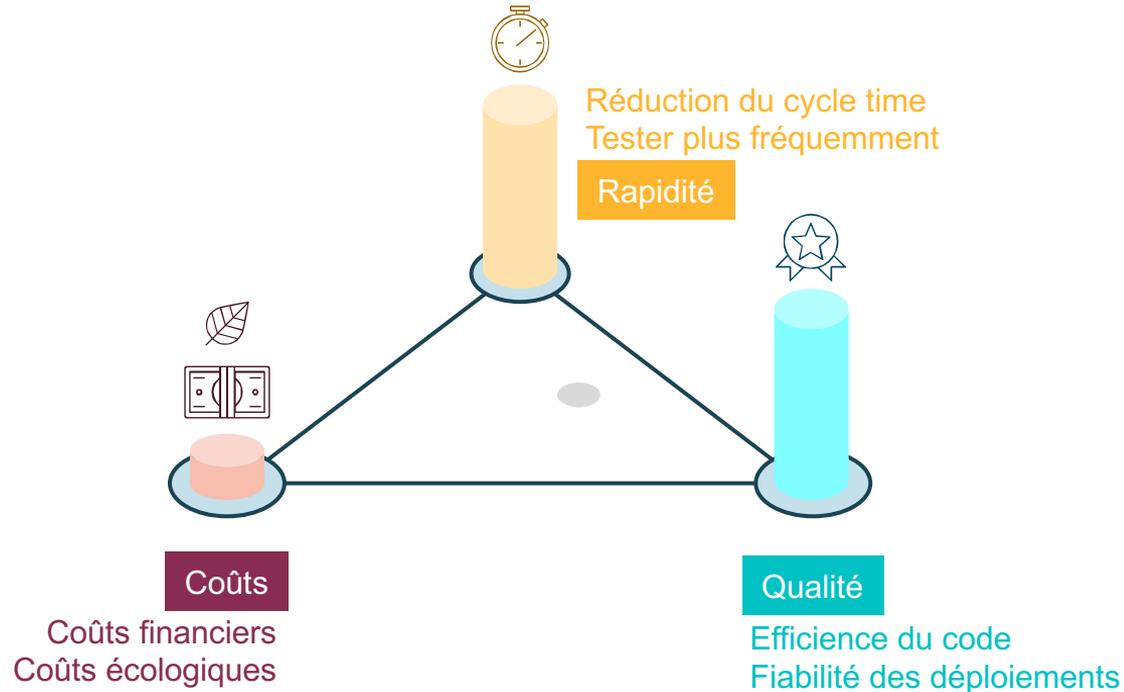
Un **besoin toujours plus impérieux** d'équilibrer les 3 axes du triangle Coûts | Rapidité | Qualité en faveur des 2 derniers



# Nécessité de trouver un juste équilibre

## Résultats de ces tendances

Un **besoin toujours plus impérieux** d'équilibrer les 3 axes du triangle Coûts | Rapidité | Qualité en faveur des 2 derniers

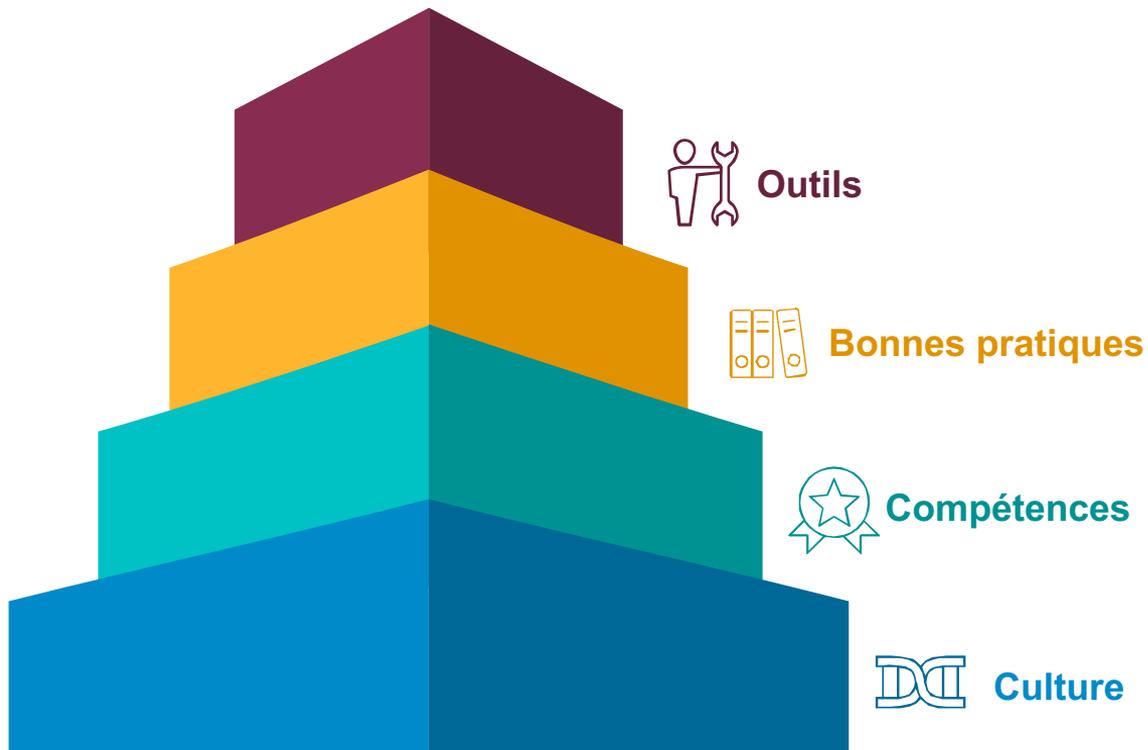


## FinOps, un modèle opérationnel pour équilibrer ces 3 dimensions



# FinOps, qu'est-ce que c'est ?

Ni un rôle ni une fonction mais une combinaison



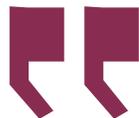
Objectifs principaux



**Comprendre les dépenses dans le Cloud**



**Réaliser les bons compromis**

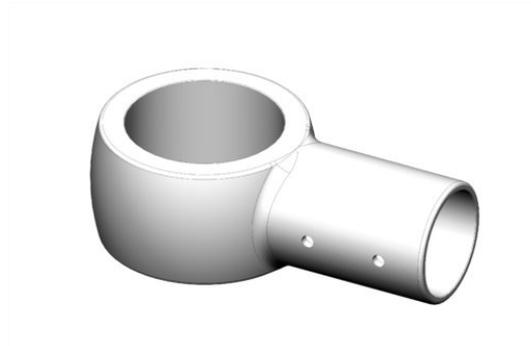
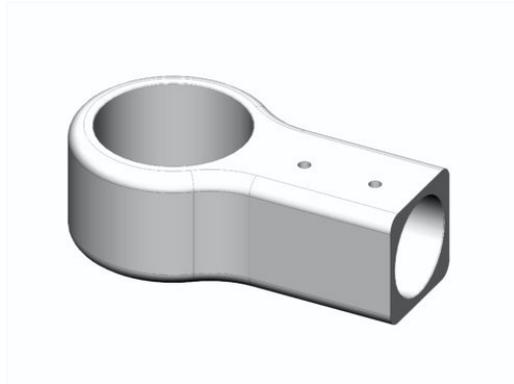


**FinOps** est une **culture**, un ensemble de **pratiques**, de **compétences** et d'**outils** qui vise à développer l'usage du Cloud dans toutes les organisations grâce à une **optimisation de la valeur économique** de toutes les parties prenantes.



## Notion de « Costs for Good Sold »

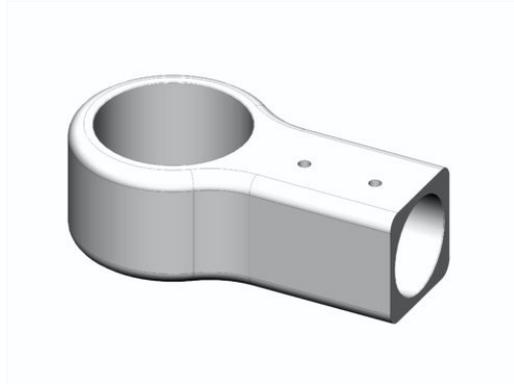
*Les coûts directs de production des biens vendus par une entreprise*



Quelle est la **différence** entre ces deux pièces ?

## Notion de « Costs for Good Sold »

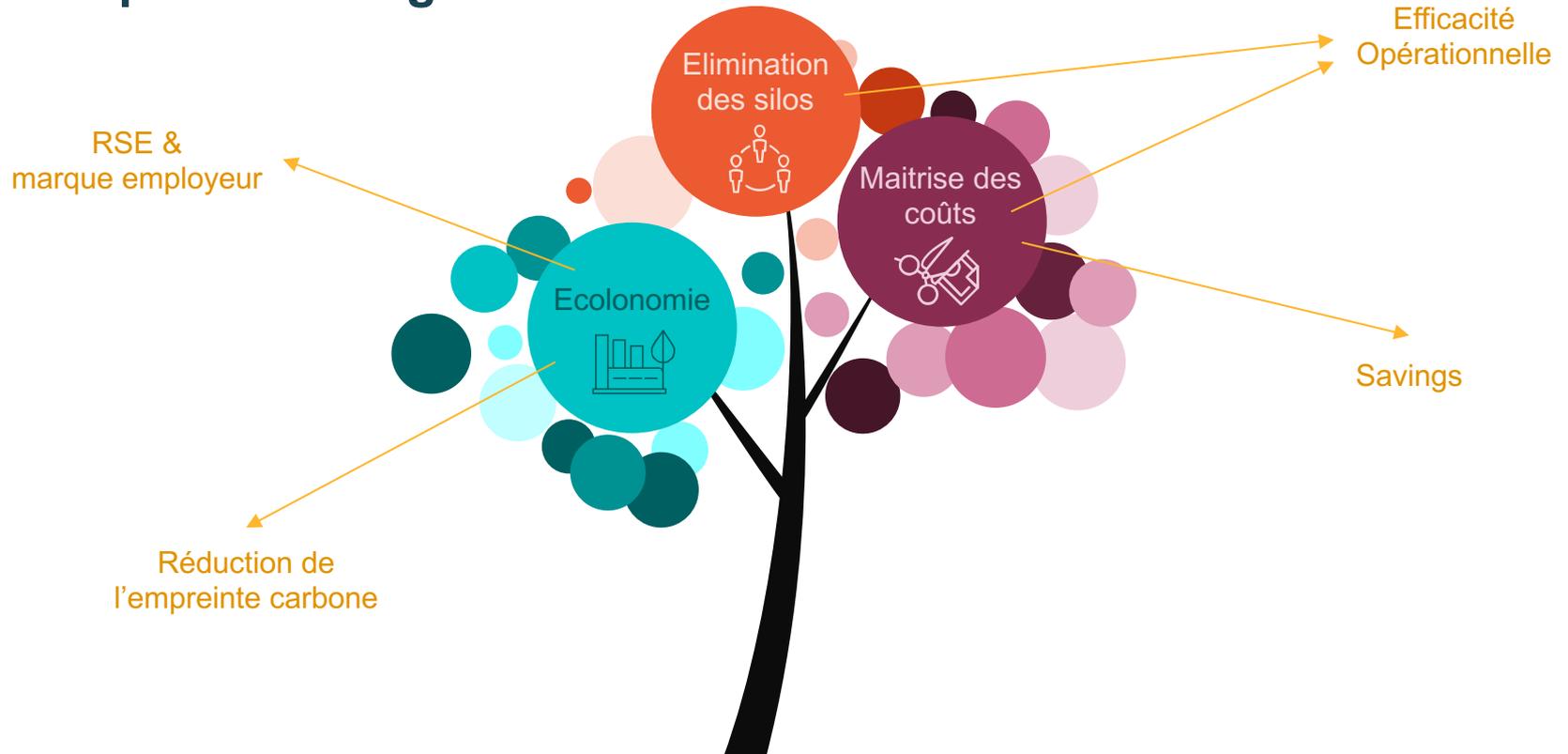
*Les coûts directs de production des biens vendus par une entreprise*



Les équipes IT engagent les fonds de la société tous les jours

# FinOps, pourquoi faut-il s'y intéresser?

## Et pour quels avantages ?

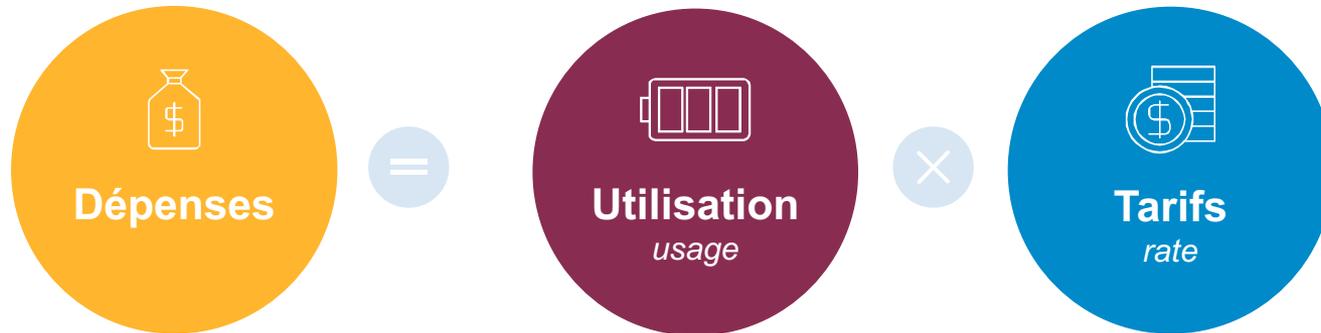


# Les challenges rencontrés

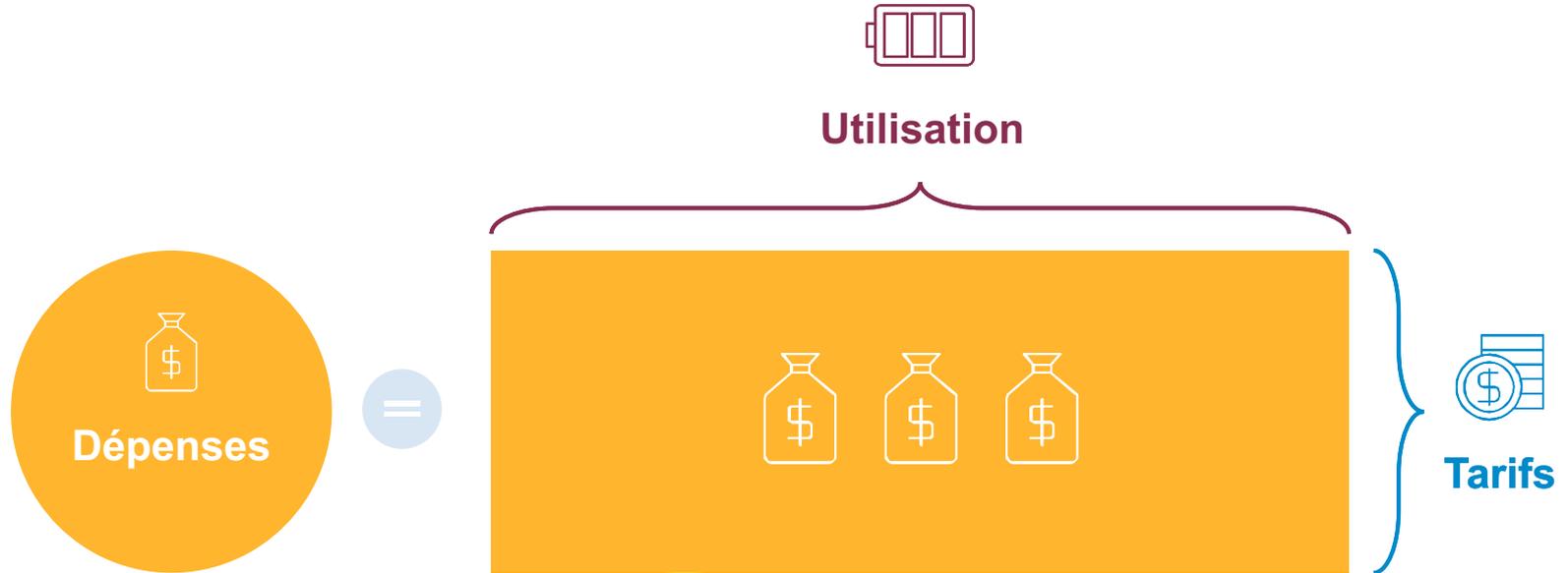
Pour prendre **le contrôle des dépenses Cloud**, il faut savoir :



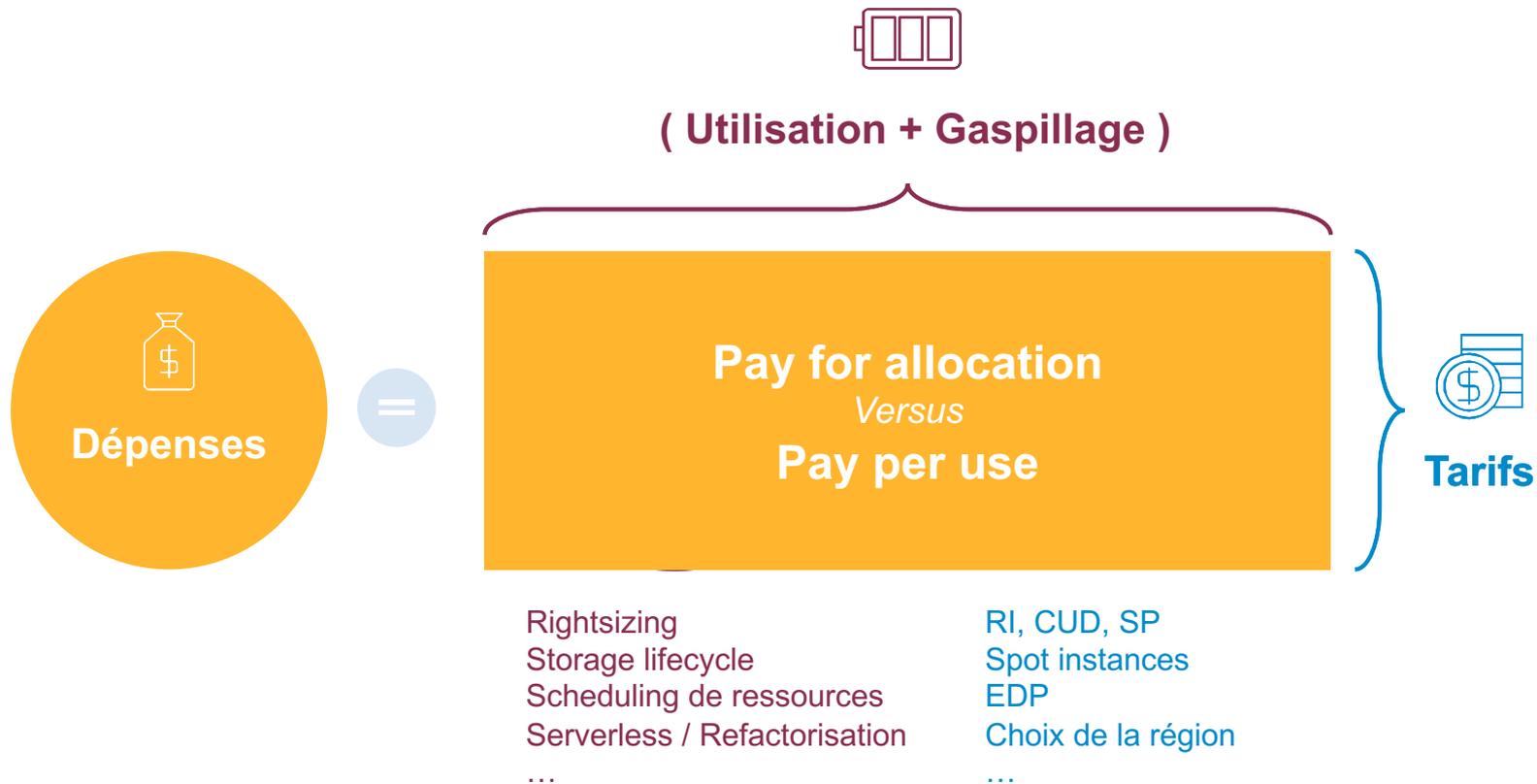
# L'équation optimale de l'optimisation



# L'équation optimale de l'optimisation



# L'équation optimale de l'optimisation



# Sortir de l'opposition **Contenant / Contenu**

## Le Serverless

Le **Serverless** pousse à ne facturer que ce qui est exécuté (ex. Lambda).

**Pas d'activité = pas de coûts**

## Les Services Managés

Les **Services Managés** tendent vers le modèle de ne facturer que ce qui est utilisé (ex. S3, Aurora Serverless)

**Pas d'utilisation = pas de coûts**

## Le Développement

Le **FinDev**, prochain terrain de jeu d'optimisation des coûts?

**Optimisation et efficacité du code**



Optimisation du code



Choix des bibliothèques



Parallélisation

Les Unit Economics, le Graal pour piloter ses dépenses Cloud ?

Unit  
Economic



Mon **coût global**

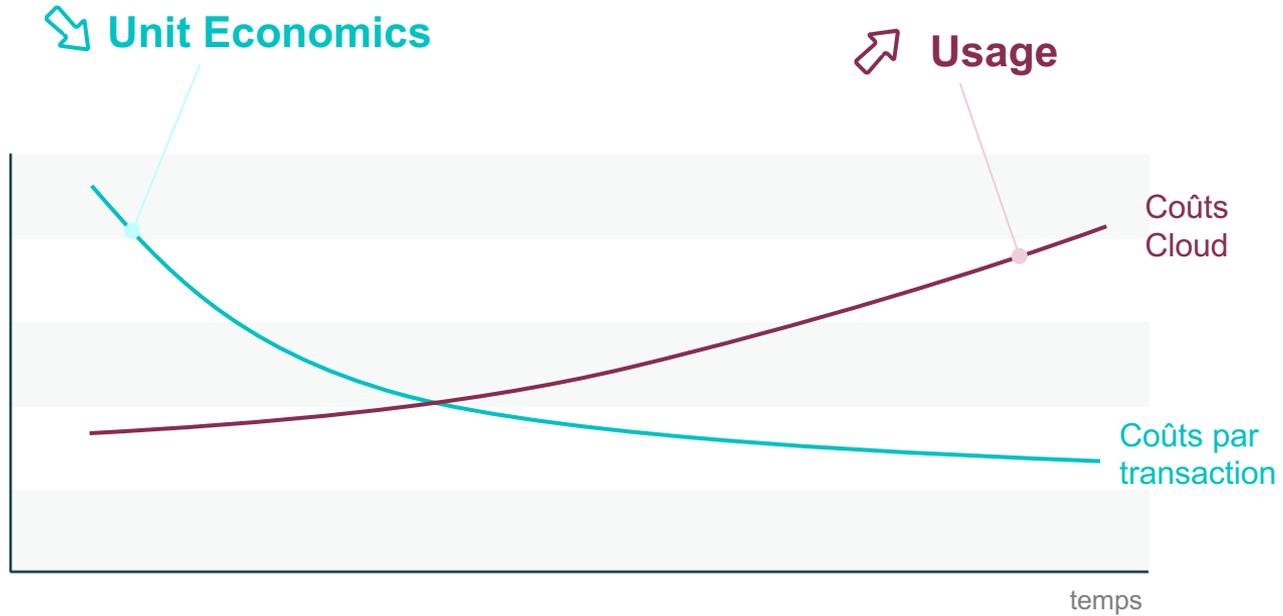
(usage)



Mon **bénéfice Business**

(transaction)

## Les Unit Economics, le Graal pour piloter ses dépenses Cloud ?





**FinOps** est la garantie d'obtenir **le plus de valeur** possible de chaque dollar dépensé dans le Cloud.



FINOPS  
WORLD

FINOPS  
WORLD

## finops.world est le premier référentiel Open Source de bonnes pratiques Finops

- En ligne depuis mars 2020 sur <https://finops.world>
- Version collaborative et Live sur [GitLab](#)
- Une quarantaine de personnes d'horizon divers intéressées pour collaborer
- Une dizaine déjà inscrites et actives sur le Git et le Slack finops.world
- Travaux lancés pour enrichir les pratiques



Bonnes pratiques



Licence CC-BY-SA 4.0



Collaboratif

## 6 catégories, 3 niveaux et 10 rôles-clefs structurent le référentiel

# 6

### catégories

Les 39 pratiques sont réparties entre 6 catégories représentant les différents domaines où s'exercera le domaine de compétence FinOps.



Stratégie



Build



Optimisation



Gouvernance



Run



Veille & Expertise

# 3

## Niveaux

Les niveaux représentent le niveau de maitrise relativement aux pratiques FinOps, l'objectif à terme est de couvrir intégralement les 3 niveaux.

### Niveau 1

Comprendre sa facture Cloud et poser les fondations.

### Niveau 2

Pérenniser la maitrise des dépenses en optimisant usage et tarifs.

### Niveau 3

Instaurer la sobriété numérique comme pilier de l'organisation.

# 10

## Rôles clefs

Le référentiel répertorie 10 rôles clefs, impliqués dans la mise en œuvre des 39 pratiques. Nouvelles activités ou nouveaux métiers, ces 10 rôles se répartissent entre **Finance**, **IT**, et **Business** avec pour Chef d'Orchestre un rôle de **Lead FinOps**.





**STRATÉGIE**



**GOUVERNANCE**



**BUILD**



**RUN**



**OPTIMISATION**



**VEILLE / EXPERTISE**

**NIVEAU 1**  
Démarrage

Attribuer les deux premiers rôles

Attribuer les deux premiers rôles

Définition de la politique de tagging

Contrôles d'efficacité des optimisations

Rightsizing des instances et des options de stockage

Formation et diffusion de savoir

Réservation d'instances

Destruction des ressources non utilisées

**NIVEAU 2**  
Pérennisation

Gestion des compétences du modèle FinOps

Refacturation

Processus d'éligibilité SaaS / PaaS / IaaS

Alerting et détection des anomalies

Arrêt/Relance/ Destruction des ressources

Expérimentation, validation et généralisation des innovations

Définition des objectifs et des KPIs

Reporting & Billing

Processus d'éligibilité CSP / Régions

Mesures de consommation par application, typologie et composant

Gestion des réservations

Etudes des nouvelles technologies et solutions

Définition du langage commun

Rationalisation des Shared Services

Visualisation du TCO par application

Storage rightsizing et gestion du cycle de vie de la donnée

Identification des opportunités de refactoring

Gestion de la politique de tagging automatisée

Rightsizing continu

**NIVEAU 3**  
Généralisation

Scenarii de décision Coût-Delai-Qualité

Contrôle des objectifs

Politique de sauvegarde des données

Benchmarking des dépenses

Optimisation du réseau et des flux

Animations de communautés d'experts

Gestion des objectifs métiers, des critical success factors et des KPIs

Budgeting & Forecasting

Gestion de l'équilibre résilience / coût

Analyse de tendances et variations

Gestion des prix fournisseurs

Gestion de templates et de best practices d'architecture

Processus global d'optimisation des dépenses

## ATTRIBUER LES DEUX PREMIERS RÔLES

### Attribuer les deux premiers rôles

Niveau [1-Démarrage](#)

Catégorie [Gouvernance](#), [Stratégie](#)

ID 1S1

Version Winter 2019

**Rôle(s) Clé** [Sponsor / Senior Leadership](#)

**Objectifs** Mettre en place le modèle organisationnel de base et la répartition des rôles et responsabilités

**Bénéfices** Initiation du modèle FinOps et responsabilisation

---

On initiera le modèle de base au sein du Cloud Centre of Excellence s'il existe et l'on nommera au minimum :



un **Lead FinOps** qui aura en charge la gestion du plan d'action et de la communication des résultats ainsi que de la coordination des activités d'optimisation



un **Lead Architect** en charge de la définition initiale de la politique de tagging, de l'optimisation de l'environnement (rightsizing et réservations minimales) en collaboration avec les applications owners du périmètre concerné, du contrôle d'efficacité des mesures et de la diffusion des compétences

**Merci !**



Péniche Nouvelle Vague  
2 quai Aulagnier  
92600 Asnières sur Seine

in Timspirit



[www.timspirit.fr](http://www.timspirit.fr)

Cabinet de conseil opérationnel, Timspirit aide les directions informatiques & les acteurs du numérique dans leurs transformations. Nous travaillons avec eux pour faire de leurs ambitions des succès business, techniques et humains.

Nous accompagnons nos clients sur 5 spécialités complémentaires : gestion des services IT, optimisation du sourcing, DevOps, Cloud et Communication de la DSI.

Dans tous ces domaines, nous intervenons en stratégie, transformation, support opérationnel et formation.

**Et nous le faisons avec amour !**

ITS Integra  
[contact@itsintegra.com](mailto:contact@itsintegra.com)  
Tél. : +33 (0)1 78 89 35 00

42 rue de Bellevue  
92100 Boulogne Billancourt  
[www.itsintegra.com](http://www.itsintegra.com)

Suivez toute l'actualité du groupe

